



## The next step forward

Aqua for All is in 2002 opgericht door de Nederlandse watersector als matchmaker om middelen en expertise beschikbaar te stellen aan ontwikkelingsprogramma's van NGO's, gericht op water en sanitatie voor de allerarmsten.

In de periode 2005-2010 is dit initiatief versterkt met een door DGIS verstrekte subsidie (de beroemde verdubbelaar): het subsidiebudget is ingezet als hefboom voor projectrealisatie met ruimte tot 50% co-financiering. Ook de watersector zelf ontwikkelde steeds meer programma's met Aqua for All als slimme alliantiemakelaar en (financieel) matchmaker en heeft in toenemende mate gebruik gemaakt van die hefboom mogelijkheid. In deze periode zijn innovatieve programmasporen ontwikkeld rondom Capaciteitsopbouw, Nieuwe Sanitatie, Rainwater Harvesting en Appropriate Technology voor de Base of the Pyramid (BoP). In totaal is €16,5 miljoen van DGIS gematcht met €14 miljoen uit de watersector en stakeholders waarbij ruim 2,5 miljoen mensen toegang is verschaft tot veilig drinkwater of sanitatie. In het rapport van de externe toetsingscommissie van DGIS wordt de brugfunctie bevestigd, die Aqua for All inneemt in mobilisatie van kennis en middelen uit de Nederlandse watersector voor innovatieve ontwikkelingsprogramma's voor drinkwater en sanitatie. De kwaliteitsborging op projecten met co-financiering door Aqua for All uit DGIS gelden wordt onderstreept. Aanbeveling nr. 1 uit het evaluatierapport was: continueren.

Nu de subsidie vanuit DGIS stopt (de nieuwe MFS2 regeling 2011-2015 bleek niet voor Aqua for All beschikbaar) wordt het tijd de bakens te verplaatsen naar andere Nederlandse en internationale fondsen, die op een zelfde manier de hefboom willen vinden met de Nederlandse watersector, bemiddeld en ondersteund door Aqua for All.

**The next step forward.** Onder hetzelfde adagium: Added Value bieden aan slimme allianties, met innovatieve programontwikkeling als product (inclusief financieringmatch, met de hefboom als instrument en kwaliteitsborging voor financiers.

Nog steeds blijven 4 miljard mensen (de genoemde BoP) verstoken van VEILIG drinkwater, hebben nog steeds 1 miljard mensen geen toegang tot drinkwater en hebben ruim 2,5 miljard mensen geen toegang tot sanitaire voorzieningen. Het bereiken van de Millennium doelstellingen wordt beïnvloed door de mate waarin voldoende en veilig water en deugdelijke hygiëne beschikbaar zijn. Diverse studies hebben aangetoond dat er grote kansen liggen voor kleinschalige oplossingen, mits opschaalbaar en multipliceerbaar.

De watersector heeft onder regie van NWP de contouren gereed van haar toekomstvisie op de Watermarkt 2020. Daarin staan vijf velden centraal: water als integraal instrument voor duurzaamheid, innovatieve watertechnologie, deltatechnologie, disaster response en wederopbouw en last but not least water en sanitatie voor de BoP.

Het recent uitgebrachte WRR advies benadrukt de noodzaak tot focus bij OntwikkelingSamenwerking, ziet economische ontwikkeling als meest effectieve armoedebestrijding en adviseert OS zich te beperken tot een drietal kernthema's waaronder Landbouw en Water. De Nederlandse regering heeft dit advies overgenomen. Naast het staatssecretariaat voor Ontwikkelingsbeleid (min BUZA) wordt het nieuwe ministerie voor Economie, Landbouw en Innovatie zeer bepalend.



Mission statement Aqua for All januari 2011

Nederlandse spelers op de internationale watermarkt hebben Aqua for All bevestigd in wat zij van Aqua for All verwachten: ontsluiting van co-fundingmogelijkheden, hulp bij programontwikkeling en versterking van hun streven kennis, expertise en middelen effectief in te zetten voor drinkwater en sanitatie voor de armen. Daarbij zet Aqua for All meer in op business development voor zuidelijke ondernemers als cruciale duurzaamheidgarantie. Dus bottom up, demand driven, zuidelijke partners aan zet.

Nationale en internationale fondsen zijn geïnteresseerd in de wijze waarop Aqua for All haar rol als “verdubbelaar van gelden” en matchmaker heeft ingevuld, hebben interesse in samenwerking met Nederlandse technologie en aanbieders en zoeken zelf naar de innovatieve doorbraak. De mobilisatie van kennis en expertise uit de sector en het toezien op projectkwaliteit en project monitoring verschaffen de zo gewenste kwaliteitsborging naar de financier.

In de recent verschenen publicatie van prof. Jan Rotmans over de transitieagenda voor Nederland staat de volgende “lesson learned” : **Er is grote behoefte aan partijen en organisaties die verbindingen maken. Verbindingen tussen koplopers onderling, tussen koplopers en peloton en tussen peloton en achterblijvers. Partijen die zich dienstbaar maar instrumenteel opstellen aan de maatschappelijke beweging naar (internationale) duurzaamheid.**

Aqua for All is zo'n CONNECTOR. Tijd om de volgende stap vooruit te zetten. **The next step forward**

Aqua for All heeft haar rol als makelaar voor effectieve besteding van (overheids)gelden tussen de waterwereld en ontwikkelingsamenwerking (OS sector) de laatste jaren weten uit te bouwen tot innovatieve hefboom, met slimme inzet van overheidsgeld (DGIS-TMF). Die rol van fondsbeheerder en innovatie makelaar wil Aqua for All doortrekken naar andere (ook internationale) fondsen .

De OS wereld is in transitie. Nederland krimpt haar budget in, geeft hogere prioriteit aan de betrokkenheid van het bedrijfsleven en brengt focus aan door te kiezen voor kerngebieden zoals water en landbouw en innovatie. Subsidiering van het maatschappelijke middenveld wordt ingeperkt met één regeling (MFS2). Tegelijkertijd komen er andere geldstromen beschikbaar zoals vermogenbeherende fondsen, stichtingen, social venture kapitaalverstrekkers en remittances die de ODA geldstroom (Official Development Aid) vele malen overtreffen.

De waterwereld is evenzeer in transitie. De toekomstverkenning van NWP geeft de sleutelgebieden weer voor de watersector, die haar exportbijdrage wil zien groeien. De Nederlandse waterbedrijven en waterschappen willen zo mogelijk hun bijdrage vergroten aan OS, binnen de politieke ruimte die ze daarvoor gegund is. Er is een duidelijk opkomende markt (de Base of the Pyramid, BoP), van ruim 4 miljard mensen met een besteedbaar inkomen van minder dan 1500-3000 dollar per jaar. De allerarmsten, ruim 2 miljard, leven onder de armoedegrens van \$1,50 per dag. Deze BoP stelt grote uitdagingen aan het aanbod van water-en sanitatieservices. Levering van veilig drinkwater en deugdelijke sanitatie heeft directe invloed op diverse Millennium Development Goals (voedselveiligheid, kindersterfte, gezondheid kraamvrouwen, onderwijs, waterbeheer en sloppenwijk ontwikkeling).

Transitie processen vragen om CONNECTORS om partijen daarin te versterken. Aqua for All is zo'n connector.



Mission statement Aqua for All januari 2011

**Visie:**

Aqua for All heeft de sterke overtuiging dat de Nederlandse watersector een structurele bijdrage kan leveren aan armoedebestrijding in brede zin en beschikbaarheid van veilig drinkwater en deugdelijke sanitatie in het bijzonder. De complexe situatie waarin miljarden mensen niet beschikken over veilig drinkwater of deugdelijke sanitatie vraagt om creatieve oplossingen, vaak in allianties met een mix van financieringsvormen. Aqua for All kan met haar netwerk, ervaring en deskundigheid connector zijn tussen die partijen.

**Missie:**

Aqua for All biedt, als connector, partijen Added Value, met programma ontwikkeling als product, met zowel (internationale ) fondsen en/of de Nederlandse sector als opdrachtgever, met de hefboom via diezelfde (internationale) fondsen als instrument, via creatieve matchmaking en met kwaliteitsborging als duurzaamheidgarantie (voor financier en begunstigde).

**Doelstelling:**

Aqua for All streeft ernaar eind 2012 een programmabudget gerealiseerd te hebben ter grootte van €8 miljoen om daarmee 400.000 mensen onder de allerarmsten geholpen te hebben aan veilig water en deugdelijke sanitatie en dat jaarlijks te continueren.

De gelden zullen afkomstig zijn uit de Nederlandse watersector en additionele programma gelden van fondsen en financieringsinstellingen.

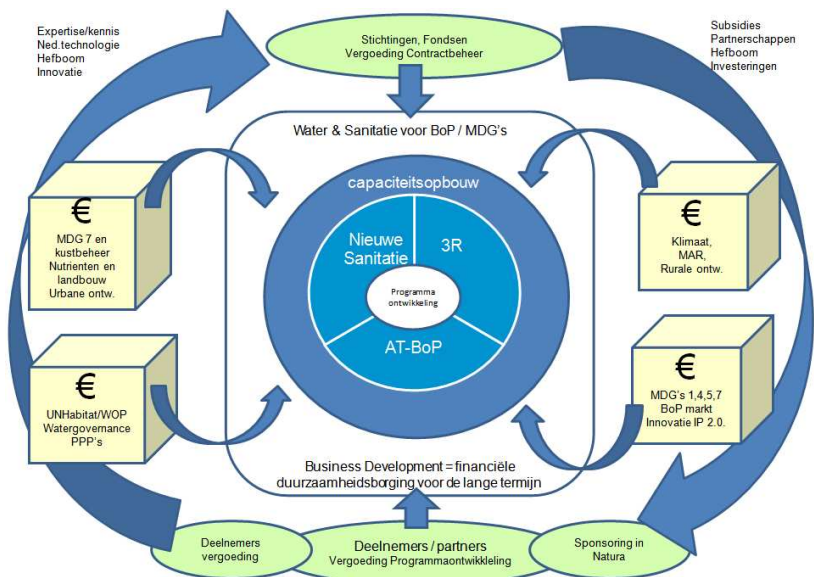
**De weg vooruit en de strategie.**

Het kernproduct is matchmaking en programma ontwikkeling inclusief de financiële matchmaking binnen het werkveld van drinkwater en sanitatie, gericht op betaalbare dienstverlening aan de zogenaamde BoP, zowel op het platteland als in de grote steden in sloppenwijken en randstedelijk gebieden.

Aqua for All doet dat in de allereerste plaats voor een selectieve(re) groep van deelnemers en strategische partners uit de Nederlandse watersector. Ook ontwikkelt Aqua for All programma's in opdracht van vermogenbeherende fondsen, die via Aqua for All hun middelen effectief, zo mogelijk versterkt met bijdragen uit de Nederlandse watersector, ingezet willen zien voor water&sanitatie toegang voor de allerarmsten. Aqua for All biedt betreffende financieringsinstellingen daarbij ondersteuning en hefboomwerking met aanbod van programmaontwikkeling en -selectie, monitoring en evaluatie. Zij biedt daarmee een kwaliteitsborging aan de financiers .....en aan de begunstigden. (zie figuur 1)

De inzet van de hefboom staat daarbij centraal: het creëren van win-win situaties, het samenbrengen van geldstromen uit diverse aandachtsvelden (klimaat, landbouw, gezondheid, economische ontwikkeling, urbaan en ruraal, innovatie en marktstimulering) en onderliggende doelstellingen realiseren binnen een overkoepelend gezamenlijk doel.

Binnen de programmaontwikkeling wordt specifieke aandacht gegeven aan de vier innovatiesporen rondom 3R (Rainwaterharvesting), Appropriate Technology voor de BoP, Nieuwe Sanitatie en Capaciteitsopbouw.



**Figuur 1: product-opdrachtgever-hefboom model**

Naast genoemde focus in opdrachtgevers en innovatiethema's zal Aqua for All ook focus aanhouden in haar geografische reikwijdte. Zij volgt daarbij sterk het vigerende Nederlandse beleid met voorkeur voor de partnerlanden zoals aangegeven door de Nederlandse overheid en de landenkeuzes van de deelnemers in Aqua for All. Dit resulteert in een beperkte lijst van circa 20 landen in Subsahara Afrika en Zuidoost Azië.



Mission statement Aqua for All januari 2011

### **Financiering inzet Bureau Aqua for All:**

Financiering van de eigen bureaunkosten van Aqua for All wordt gedekt volgens een soort inverdienmodel of revolving cost principe:

Een deel van de inkomsten van Aqua for All komt uit de betaling door de fondsen voor de geboden diensten tbv fondsbeheer in de vorm van een “contract management fee” tegen een vast percentage.

Bij specifieke succesvolle programmaontwikkeling worden de ontwikkelkosten bij succesvolle match (en financiering) vergoed in de vorm van een “programma fee” die wordt meegefinancierd binnen het programma.

De derde inkomstenbron komt uit de deelnemerfee (maatwerk) die de deelnemers in Aqua for All betalen voor de toegevoegde waarde die Aqua for All voor hen betekent. Variërend van netwerker, fondsenwerver tot lobbyist.

Gedurende het jaar worden fondsmanagement contracten verworven en wordt programmafinanciering gerealiseerd. De beide daaruit verkregen fees worden in het navolgende jaar weer gebruikt, om samen met de jaarlijkse deelnemerfees de bureaunkosten te dekken en eventuele groei mogelijk te maken.

Ook zal Aqua for All zelf subsidies verwerven om haar activiteiten te ondersteunen en uit te breiden.

Sommige partners geven Aqua for All donaties in natura tbv specifieke expertise en bureausteun.

De deelnemerfee wordt in overleg met de deelnemer vastgesteld op basis van de functie van Aqua for All als connector en de verwachte meerwaarde.

#### **Het deelnemerschap omvat:**

- Shared vision (op MDG7, WATSAN, BoP)
- Uitwisseling, vermeerdering van kennis, advies A4A
- Lobby, advocacy, politieke arena, Imago, branding
- Benutting van Aqua for All als “connector” in het netwerk
- Ontsluiting tot donoren/fondsen/subsidies
- Joint efforts, 1+1 =3 (hefboom)
- partner op specifiek terrein (product, thema, land..)
- Recht op een trainee plek bij A4A, benutten netwerk/kennis
- Uitbesteding lokale aanvragen

#### **De Strategie kort samengevat:** van makelaar naar connector

- Added Value voor twee concrete klantengroepen: fondsen resp deelnemers (financiers A4A voor connector rol)
- Samenwerking met strategische partners met specifieke kennis, vergroting slagkracht, benutting netwerk
- Program ontwikkeling , vraaggestuurd, market pull (ipv technology push) en co-creation North-South
- Kwaliteitsborging voor financier(s) en begunstigden
- Financiële matchmaking met hefboom als instrument
- Focus (thema's), focus (geografisch) ,focus (deelnemers/fondsen)
- Revolving cost principe als inverdien model voor bureau kostenfinanciering
- “niche” en “samenwerking”
- Risico management op inkomsten, organisatie, contractbeheer en interne kwaliteitsborging
- Sponsoring in kind tbv expertise voor het bureau

Op grond van een SWOT analyse richt Aqua for All zich op een specifieke en unieke niche. De connector rol die Aqua for All invult op het snijvlak van watersector en OS wereld is uniek. Daarnaast staat samenwerken bij Aqua for All hoog in het vaandel. Het ontsluiten van fondsen en programfinanciering geschiedt in samenwerking met strategische partners.



### **Aanloop 2010.**

Op het vlak van Nieuwe Sanitatie heeft Aqua for All concrete acties uitgezet richting internationale fondsen, voortvloeiend uit haar ervaring met het afvalwatermanagement programma met UNEP GPA en het door Aqua for All ontwikkelde Safi Sana businessconcept voor urbane sanitatie.

Aqua for All participeert in het "Nutrient Platform" waarin kennisinstellingen samenwerken met technologiebedrijven en NGO's rondom fosfaatschaarste, nutriëntenhergebruik en ontwikkeling van concepten voor nieuwe sanitatie, ook voor ontwikkelingslanden.

Binnen het werkveld van kleinschalige technologie, gericht op business development voor de BoP zijn twee activiteiten onder handen. Aqua for All geeft invulling aan het frontoffice voor het zogenaamde 300in6 secretariaat. Dit initiatief van Zwitserse en Nederlandse partijen richt zich op veilig drinkwater voor de BoP, met steun van Unicef en WHO en ingebed in het Household watertreatment&storage network.

Verder is Aqua for All actief deelnemer in de "Hystra-marketing study for Access to safe water for the BoP". Zij vertegenwoordigt drie Nederlandse drinkwaterbedrijven plus een technologie provider.

De studie biedt uitzicht op grote implementatieprogramma's met financieringsmogelijkheden.

In samenwerking met kennisinstellingen in Nederland en Duitsland is, in analogie met het 300in6 secretariaat, ook een secretariaatsfunctie opgezet voor het 3R initiatief. Dit samenwerkingsinitiatief richt zich op waterbuffermanagement rondom benutting regenwater voor drinkwater en landbouw, overstromingspreventie en brak grondwaterreductie.

In 2011 rondt Aqua for All haar takenpakket af rondom de DGIS-TMF financiering 2006-2010.

Met deze ervaring en met een positief eindoordeel van de recent uitgevoerde externe evaluatie door DGIS op zak, zal Aqua for All, in samenwerking met enkele deelnemers en strategische partners, een aanvraag indienen voor de nieuwe in de maak zijnde PPP regeling van DGIS in 2011.

### **Organisatorisch:**

Specifieke expertise rondom kennis van financiële markten, juridische kennis en andere specialismen wordt verkregen uit samenwerking met Micro Water Facility en enkele sponsors. De formatie van Aqua for All is scherp toegesneden, groei is gepland. In april 2011 start een nieuwe medewerker op het programdesk met als portefeuille de gelanceerde initiatieven rondom 300in6, de Hystra studie-follow up en programma's rond business development voor de BoP.

De organisatie is plat, sterk sturend op een strakke resultaatsdoelstelling per programma/project, gericht op efficiency en kostenbeheersing.

De ISO 9001 procedures worden aangepast aan de nieuwe werkwijze.

De teamleden van het programdesk en de directeur gaan in duo's werken aan programma-dossiers met telkens één als trekker en één als klankbord/coach/2<sup>o</sup> man (vrouw).

Communicatie/ PR versterkt nog meer de communicatie met de stakeholders, het doorvoeren van Engels als communicatietaal en verzorgt de coördinatie van de campagne Wandelen voor Water.



Mission statement Aqua for All januari 2011

### **Bureaunkosten**

De bureaubegroting 2011 is geraamd op €935.000 met even groot volume aan inkomsten. In 2011 wordt verwacht een totaal fondsvolume te verwerven van circa €4 miljoen, te beheren door Aqua for All voor programma's die worden gematcht met een inbreng vanuit de deelnemers/partners uit de Nederlandse watersector van €2,6 miljoen.

Daarnaast wordt beoogd een totaal pakket van nog eens €1,5 miljoen aan programma's en projecten van derden te faciliteren met advies en matchmaking ( 10-20 projecten, € 75.000 tot €150.000 elk). Hetgeen een beschikbare budgetruimte creëert, samen met de deelnemerfees, plus wat specifieke subsidies van totaal circa €975.000 in 2012.

Het verleden van Aqua for All biedt wel degelijk garanties voor deze toekomst.

**Tijd om een volgende stap vooruit te zetten.**